



· 2025 ·
**INFORME ECONÓMICO
Y SOCIAL DE LA CABA**

www.cesba.gob.ar

INTRODUCCIÓN

En cumplimiento de lo establecido por la ley 3.317, el Consejo Económico y Social de la Ciudad de Buenos Aires (CESBA) presenta el informe socioeconómico anual correspondiente al ejercicio 2025. Este documento constituye una obligación institucional orientada a brindar una evaluación integral de la situación económica y social del distrito, con el objetivo de aportar insumos técnicos que contribuyan a la planificación y formulación de políticas, así como al debate público y al fortalecimiento del proceso de toma de decisiones en la Ciudad.

El informe se elabora a partir de estadísticas oficiales provenientes de organismos nacionales y de la Ciudad, e incorpora contenidos propios desarrollados por el equipo técnico. La estructura del documento se organiza en secciones temáticas que abordan la evolución de la actividad económica, el mercado de trabajo, los principales indicadores sociales y las finanzas públicas. Desde el punto de vista metodológico, cuando no se dispone de información anual consolidada, se utiliza como criterio el último mes o trimestre disponible. El análisis prioriza las variaciones interanuales, que deben complementarse con series de mayor plazo para contextualizar la dinámica reciente y evitar interpretaciones aisladas de los datos.

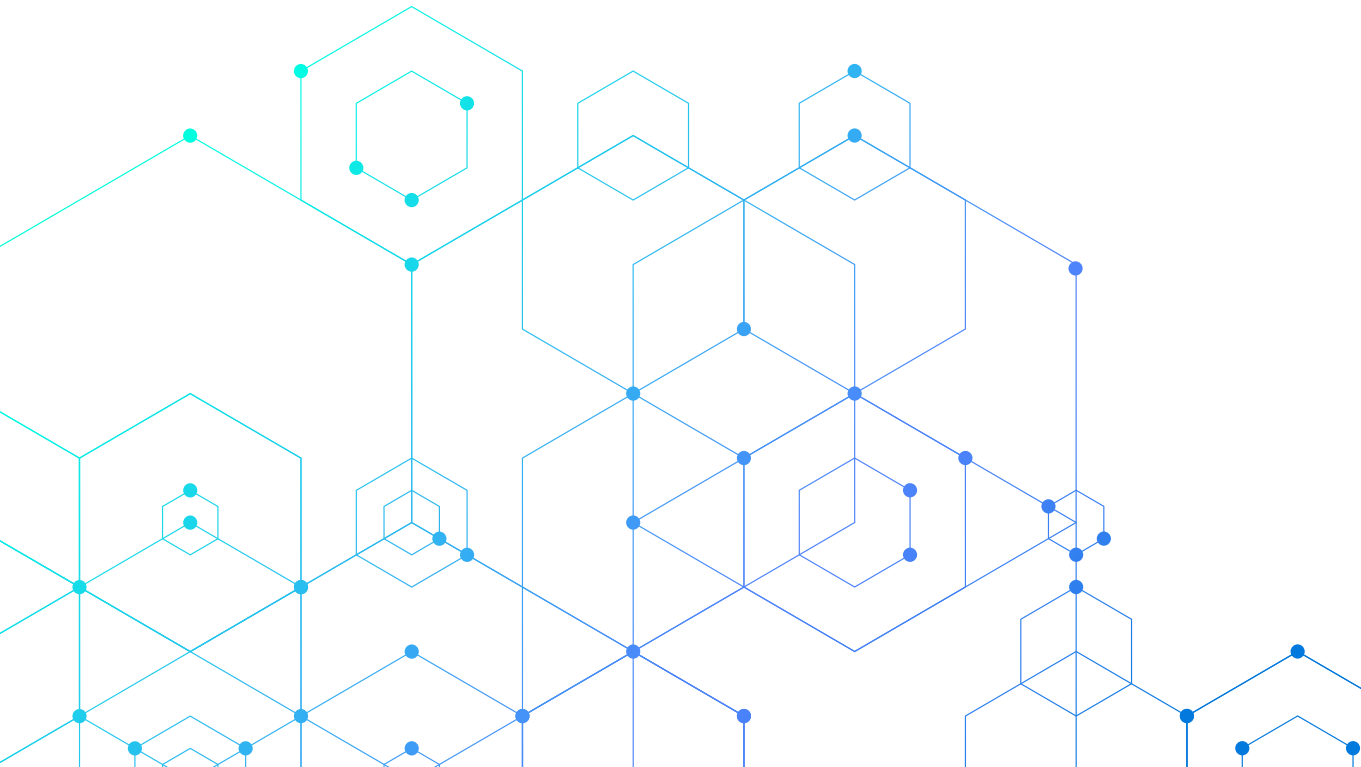
Este documento se constituye como plataforma para impulsar el análisis de la situación de la Ciudad, contribuir a la construcción de acuerdos transversales y a la definición de prioridades estratégicas en el desarrollo socioeconómico local frente a los desafíos urbanos del futuro.

Finalmente, el informe incorpora un apartado especial que destaca un aspecto ocurrido durante el año 2025, relevante para la futura dinámica socioeconómica de la Ciudad. En esta sección se examinan problemáticas que requieren una mirada estratégica y que constituyen un insumo relevante para el trabajo del CESBA, el Poder Ejecutivo y la Legislatura de la Ciudad. En esta oportunidad, el segmento titulado “La CABA y la IA” resume algunos informes de organismos internacionales e instituciones especializadas sobre los impactos positivos y negativos del fenómeno de la inteligencia artificial. Además, se esbozan las potenciales consecuencias para el distrito, considerando los desafíos, riesgos y oportunidades que plantea. El objetivo es aportar elementos para la construcción de una agenda de discusión que contribuya a la formulación de propuestas y líneas de acción.



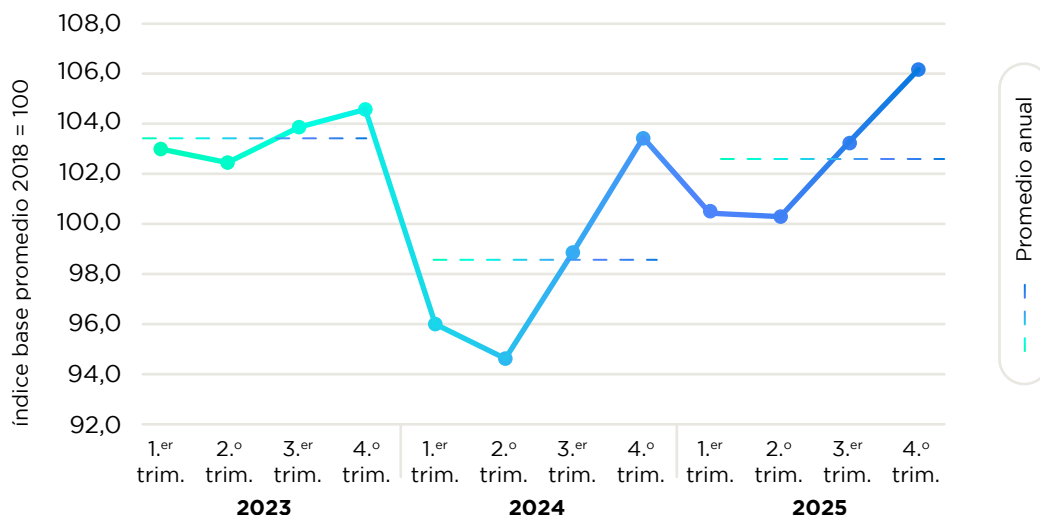
CAPÍTULO 1

Actividad económica



La actividad económica en la CABA

Gráfico 1.1 - Evolución del índice trimestral de actividad económica, 1.º trimestre de 2023 al 4.º trimestre de 2025



Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadísticas y Censos de la Ciudad de Buenos Aires - Actividad económica.

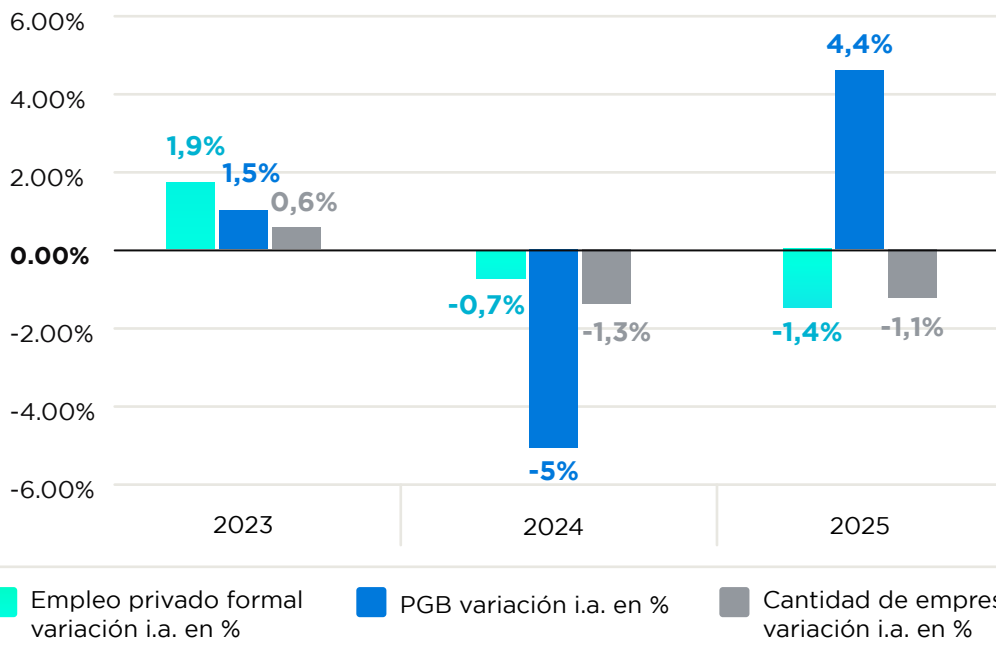
Tabla 1.1 - Variación interanual del PGB e incidencia de cada sector, por categoría de la ClaNAE, 2025 vs. 2024

Categoría	Variación i.a. del PGB acumulado	Incidencia 2025
Producto Geográfico Bruto	4,4%	4,4%
Agricultura, ganadería, pesca y minas y canteras	0,7%	0,0%
Industria manufacturera	2,0%	0,3%
Electricidad, gas y agua	-7,4%	-0,1%
Construcción	4,4%	0,2%
Comercio	5,1%	0,8%
Servicios de hotelería y restaurantes	0,0%	0,0%
Servicio de transporte, de almacenamiento y de comunicaciones	3,8%	0,3%
Intermediación financiera y otros servicios financieros	22,5%	2,6%
Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler	1,9%	0,4%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-0,6%	0,0%
Enseñanza	2,2%	0,1%
Servicios sociales y de salud	-0,8%	-0,1%
Servicios comunitarios, sociales y personales n.c.p.	-0,5%	0,0%
Servicios de hogares privados que contratan servicio doméstico	-1,7%	0,0%

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadísticas y Censos de la Ciudad de Buenos Aires - Banco de datos: Producto Geográfico Bruto - PGB.



Gráfico 1.2 - PGB, empresas y empleo

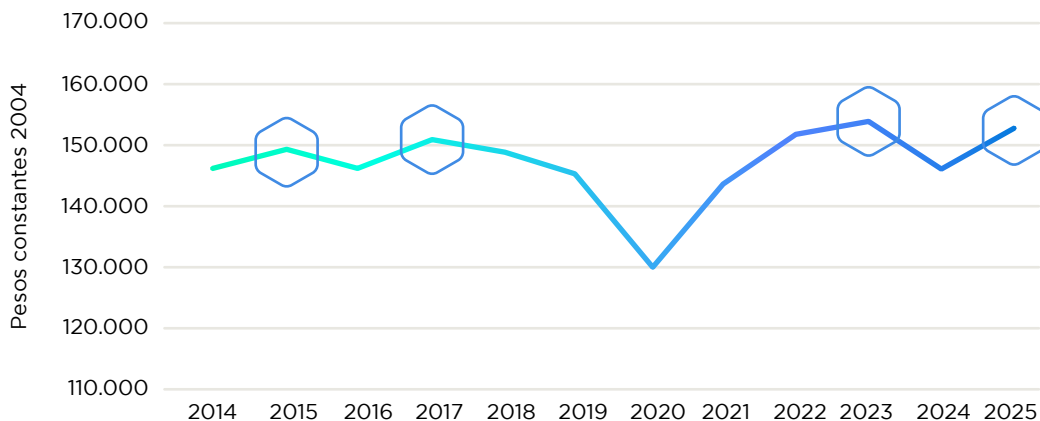


Fuente: **PBG:** variación interanual del Producto Geográfico Bruto a precios básicos de 2004.

Empleo: variación interanual diciembre contra diciembre de cantidad de personas con empleo asalariados en el sector privado formal en CABA. Sin estacionalidad.

Empresas: variación interanual diciembre contra diciembre empresas con cobertura SRT con domicilio en CABA.

Gráfico 1.3 - Evolución del Producto Geográfico Bruto entre 2014 y 2025 (anual a precios básicos de 2004)



Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadísticas y Censos de la Ciudad de Buenos Aires - Banco de datos: Producto Geográfico Bruto - PGB.

CAPÍTULO 2

Los sectores de la economía

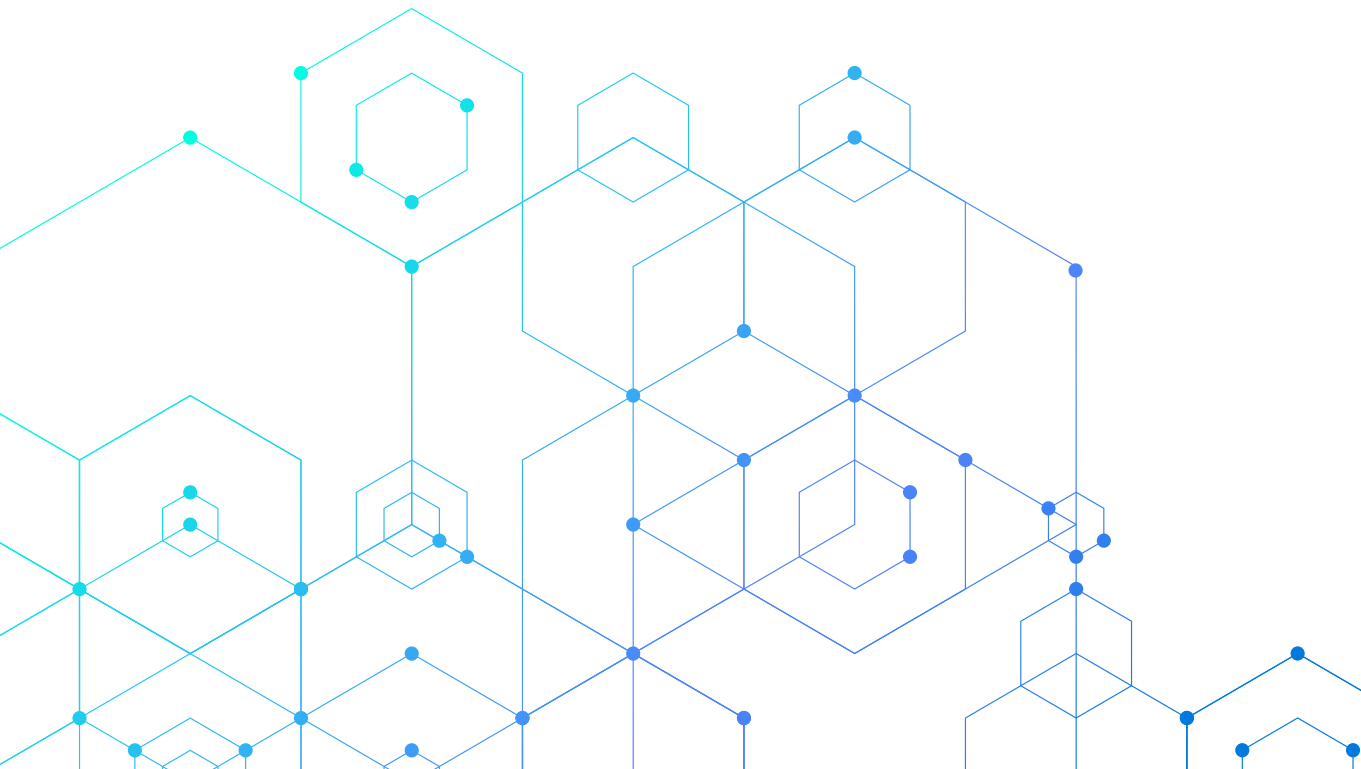
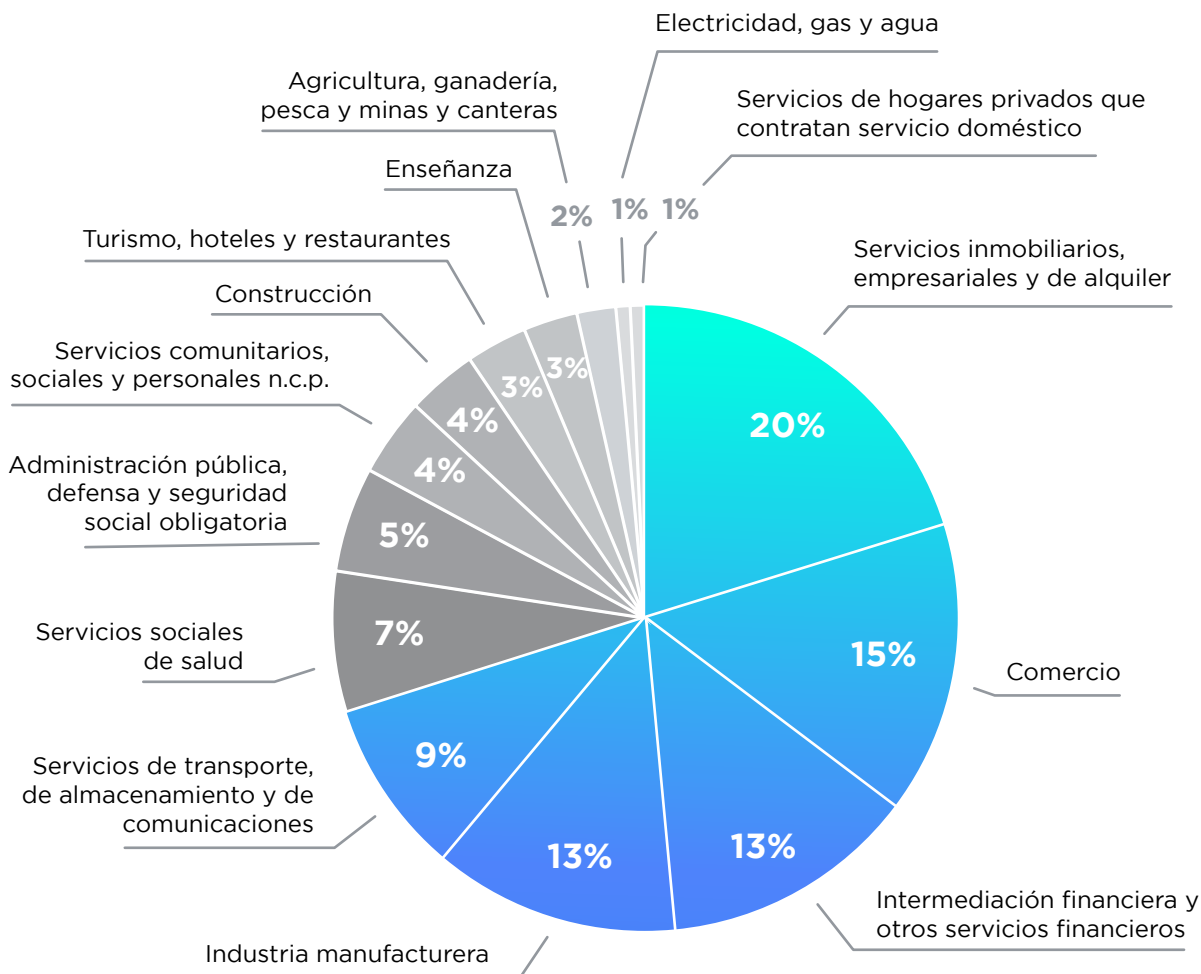
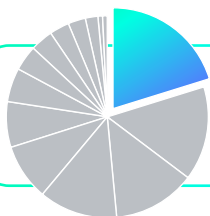




Gráfico 2.1 - Incidencia de cada sector económico sobre el total del Producto Geográfico Bruto en 2025



Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadísticas y Censos de la Ciudad de Buenos Aires - Banco de datos: Producto Geográfico Bruto - PGB.



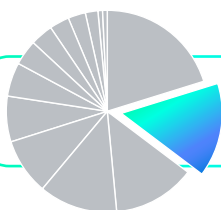
Servicios profesionales, inmobiliarios, empresariales y de alquiler

Tabla 2.1 - Variación en la cantidad de compraventa de inmuebles e hipotecas*, 2025 vs. 2024

Actos notariales	Compraventa	Hipotecas
2024	54.809	4.816
2025	69.490	13.288
Variación i.a.	27%	176%

*Actos notariales anotados en el Colegio de Escribanos.

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadísticas y Censos de la Ciudad de Buenos Aires - Banco de datos: Escrituras y actos notariales.

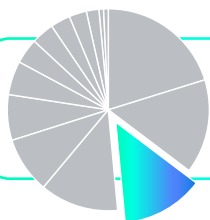


Comercio

Tabla 2.2 - Variación de las ventas a precios constantes por sector, 2025 vs. 2024

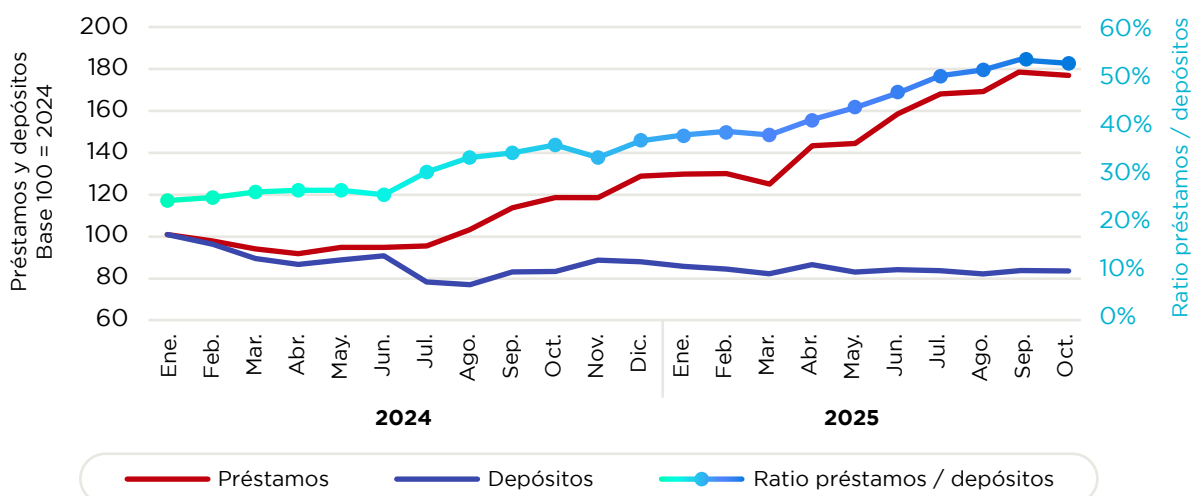
Sector	Variación real i.a.
Supermercados	2,2%
Autoservicios mayoristas	-12,8%
Shoppings	0,9%
Electrodomésticos	21,4%
Patentamiento de automotores	41,7%
Patentamiento de motovehículos	14,0%

Fuente: Instituto de Estadísticas y Censos de la Ciudad de Buenos Aires. Dinámica del comercio minorista.



Intermediación financiera y otros servicios financieros

Gráfico 2.2 - Evolución de los préstamos y depósitos en el Banco Ciudad, enero de 2024 a octubre de 2025



Nota metodológica: los saldos mensuales de préstamos y depósitos totales del Banco Ciudad fueron deflactados por el IPCBA y luego reexpresados con base enero de 2024 = 100, para medir su evolución real. El ratio préstamos / depósitos surge del cociente entre ambas series mensuales y se presenta en el eje derecho.

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadísticas y Censos de la Ciudad de Buenos Aires - Banco de datos: Banco Ciudad.

Tabla 2.3 - Cantidad de operaciones de préstamos en el Banco Ciudad, variación septiembre* de 2025 vs. diciembre de 2024

Stock de préstamos	dic. 2024	sep. 2025	Variación i.a.
Hipotecarios	19.475	19.694	1%
Prendarios	372	251	-33%
Otros	156.963	173.195	10%
Total	176.810	193.140	9%

* Último dato disponible.

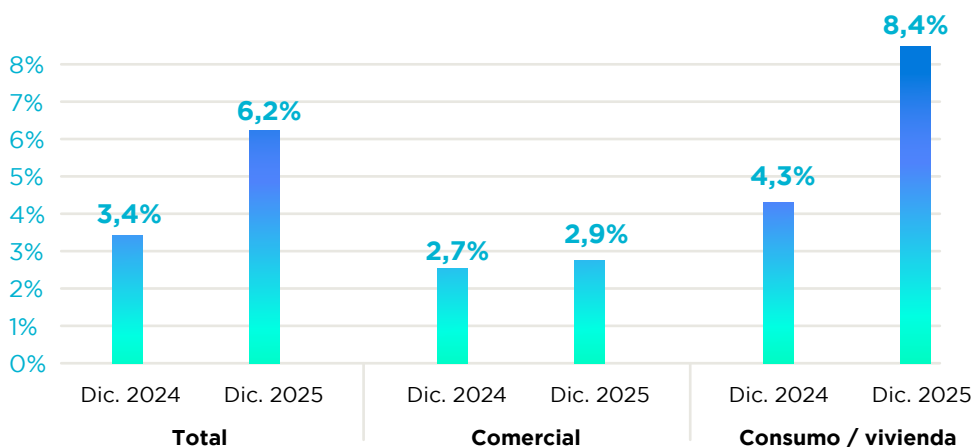
Fuente: elaboración propia sobre la base del Banco Central de la República Argentina - Entidades financieras: Banco Ciudad.

Tabla 2.4 - Variación real de préstamos otorgados por el Banco Ciudad en moneda nacional al sector público no financiero y al sector privado no financiero, por destino, 2025 vs. 2024

Destino del préstamo	Variación real i.a.
Sector público no financiero	-52%
Sector privado no financiero y residentes en el exterior	47%
Adelantos	226%
Documentos a sola firma descontados y comprados	42%
Hipotecarios	209%
Prendarios	89%
Personales	120%
Otros	41%
Intereses y diferencia de cotizaciones a cobrar	0%
Total	51%

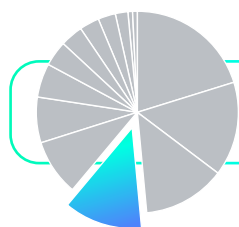
Fuente: elaboración propia sobre la base del Banco Central de la República Argentina - Entidades financieras: Banco Ciudad.

Gráfico 2.3 - Carteras* con algún riesgo de insolvencia (situaciones 2 a 5). Estado de situación de deudores en el Banco Ciudad, 2025 vs. 2024



* Ratios entre los saldos con algún riesgo de insolvencia y los saldos totales.

Fuente: elaboración propia sobre la base del Banco Central de la República Argentina - Entidades financieras: Banco Ciudad.



Industria manufacturera

Tabla 2.5 - Variación real de los ingresos fabriles por rama de actividad, promedio ene-sep 2025 / ene-sep 2024

Rama de actividad	Variación real i.a.
Alimentos, bebidas y tabaco	-2%
Textiles	6%
Prendas de vestir	-8%
Papel e imprenta	-3%
Medicamentos de uso humano	15%
Resto productos químicos, caucho y plástico	3%
Metales y productos metálicos	-8%
Maquinaria, equipos y automotores	15%
Otras industrias manufactureras	2%
Total	3%

Nota metodológica: variación i.a. del promedio de los índices mensuales. Índices mensuales contruidos como cociente de los ingresos deflactados sobre el mes base = octubre de 2001.

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadísticas y Censos de la Ciudad de Buenos Aires - Banco de datos: Ingresos fabriles.

Tabla 2.6 - Variación interanual del consumo de energía eléctrica por rama de actividad, promedio ene-sep 2025 / ene-sep 2024

Rama de actividad	Variación i.a.
Alimentos, bebidas y tabaco	4%
Textiles	1%
Prendas de vestir	-7%
Papel e imprenta	-4%
Medicamentos de uso humano	10%
Resto productos químicos, caucho y plástico	-21%
Metales y productos metálicos	17%
Maquinaria, equipos y automotores	-7%
Otras industrias manufactureras	-10%
Total	-1%

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadísticas y Censos de la Ciudad de Buenos Aires - Banco de datos: Consumo energético.

Tabla 2.7 - Variación interanual del personal asalariado, las horas trabajadas e intensidad laboral* por rama de actividad, promedio ene-sep 2025 / ene-sep 2024

Rama de actividad	Personal asalariado	Horas trabajadas	Intensidad laboral
Alimentos, bebidas y tabaco	1%	1%	-1%
Textiles	-4%	-2%	2%
Prendas de vestir	-4%	-7%	-3%
Papel e imprenta	-5%	-8%	-3%
Medicamentos de uso humano	-2%	0%	1%
Resto productos químicos, caucho y plástico	-6%	-3%	3%
Metales y productos metálicos	-4%	-7%	-3%
Maquinaria, equipos y automotores	-1%	-2%	-1%
Otras industrias manufactureras	-8%	-8%	1%
Total	-3%	-3%	0%

* Cociente entre la suma de las horas trabajadas y la suma del personal ocupado.

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadísticas y Censos de la Ciudad de Buenos Aires - Banco de datos: Indicadores laborales de la industria.



Tabla 2.8 - Cantidad de empresas en actividad y variación interanual. Ciudad Autónoma de Buenos Aires y total del país, 2025 vs. 2024

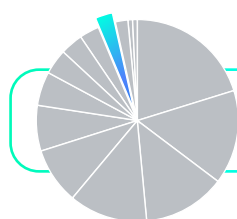
Empresas del sector	CABA	Total país
2024	3.806	18.751
2025	3.772	17.818
Variación i.a.	-1%	-5%

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadística y Registro de la Industria de la Construcción. Estadísticas.

Tabla 2.9 - Variación del índice del costo de la construcción a precios corrientes. Nivel general y capítulos, 2025 vs. 2024

Índice de costo de la construcción	Nivel general	Materiales	Mano de obra	Gastos generales
Variación i.a.	30%	17%	51%	39%

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadística y Registro de la Industria de la Construcción. Estadísticas.



Turismo, hoteles y restaurantes

Tabla 2.10 - Viajeras/os hospedadas/os por condición de residencia y variación interanual*. Total del país y Ciudad de Buenos Aires

Viajeras/os hospedadas/os	Total del país			Ciudad de Buenos Aires		
	Total	Residentes	No residentes	Total	Residentes	No residentes
2024	15.083.420	11.763.613	3.319.807	3.223.233	1.586.161	1.637.072
2025	15.388.428	12.273.603	3.114.825	3.214.073	1.673.838	1.540.235
Variación i.a.	2%	4%	-6%	0%	6%	-6%

* Acumulado enero-octubre 2025 vs. enero-octubre 2024.

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadísticas y Censos de la Ciudad de Buenos Aires - Banco de datos: Demanda hotelera.

Tabla 2.11 - Establecimientos, habitaciones y plazas disponibles por categoría hotelera, promedio ene-sep 2025 / ene-sep 2024

Hotelería	2024	2025	Variación i.a.
Establecimientos	381	370	-3%
Habitaciones o unidades disponibles	736.851	734.343	0%
Plazas disponibles	1.659.556	1.648.753	-1%

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadísticas y Censos de la Ciudad de Buenos Aires - Banco de datos: Oferta hotelera.

Tabla 2.12 - Cantidad de personal asalariado y no asalariado en todas las categorías hoteleras y variación interanual*

Personal hotelero	Total
2024	12.094
2025	12.177
Variación	1%

* Promedio al 3.er trimestre de 2025 vs. promedio al 3.er trimestre de 2024.

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadísticas y Censos de la Ciudad de Buenos Aires - Banco de datos: Personal ocupado.

Tabla 2.13 - Actividad en restaurantes tradicionales. Índice de volumen físico*, 2025 vs. 2024

Índice de volumen físico	Variación i.a.
Actividad en restaurantes tradicionales	-1,4%

* Cociente entre la suma de cubiertos vendidos en el mes de referencia y la misma suma del mes base, por 100.

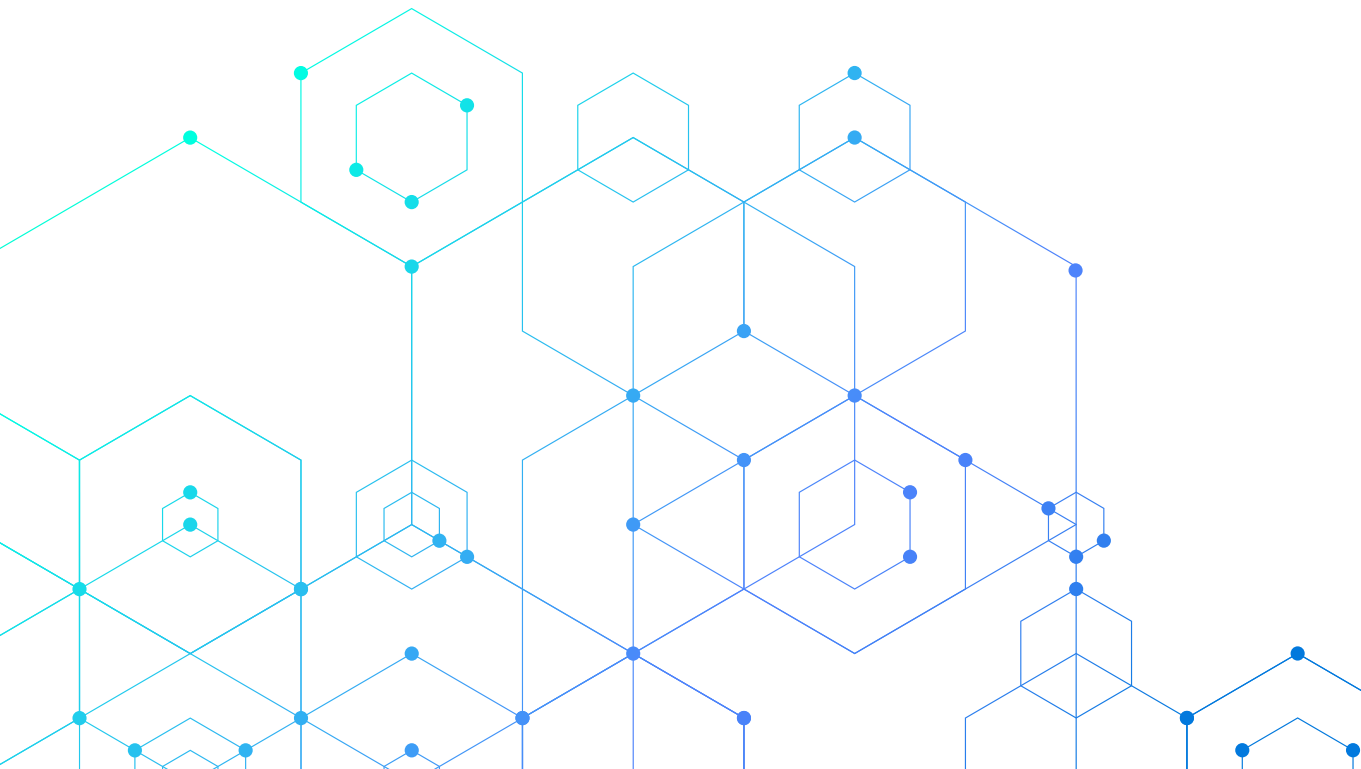
Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadísticas y Censos de la Ciudad de Buenos Aires - Banco de datos: Restaurantes.





CAPÍTULO 3

Salarios y precios



Salarios

Tabla 3.1 - Variación real de los salarios privados según rama de actividad económica, diciembre de 2025 vs. diciembre de 2024

	Variación real i.a.
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura	5,0%
Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler	3,9%
Construcción	3,2%
Servicios de transporte, de almacenamiento y de comunicaciones	1,9%
Industria manufacturera	1,9%
Comercio al por mayor y al por menor	1,4%
Total	1,3%
Servicios comunitarios, sociales y personales n.c.p.	1,2%
Hotelería y restaurantes	-0,4%
Intermediación financiera y otros servicios financieros	-0,8%
Servicios sociales y de salud	-0,9%
Enseñanza	-1,0%
Electricidad, gas y agua	-2,6%
Explotación de minas y canteras	-2,7%
Pesca y servicios conexos	-18,5%

Fuente: elaboración propia a partir de STEySS - Dirección Nacional de Estudios y Estadísticas Laborales - Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial, sobre la base de SIPA e IPCBA del Instituto de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Precios

Tabla 3.2 - IPCBA según principales aperturas. Variación del índice mensual de diciembre de 2025 vs. diciembre de 2024

IPCBA	Variación i.a.
Seguros y servicios financieros	58,4%
Educación	41,8%
Cuidado personal, protección social y otros productos	38,6%
Restaurantes y hoteles	36,3%
Transporte	34,8%
Vivienda, agua, electricidad, gas y otros combustibles	34,1%
Recreación y cultura	33,7%
Salud	32,8%
Nivel General	31,8%
Alimentos y bebidas no alcohólicas	28,8%
Información y comunicación	27,2%
Bebidas alcohólicas y tabaco	23,5%
Prendas de vestir y calzado	15,4%
Equipamiento y mantenimiento del hogar	14,8%

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. IPCBA.



CAPÍTULO 4

Mercado de trabajo y condiciones de vida

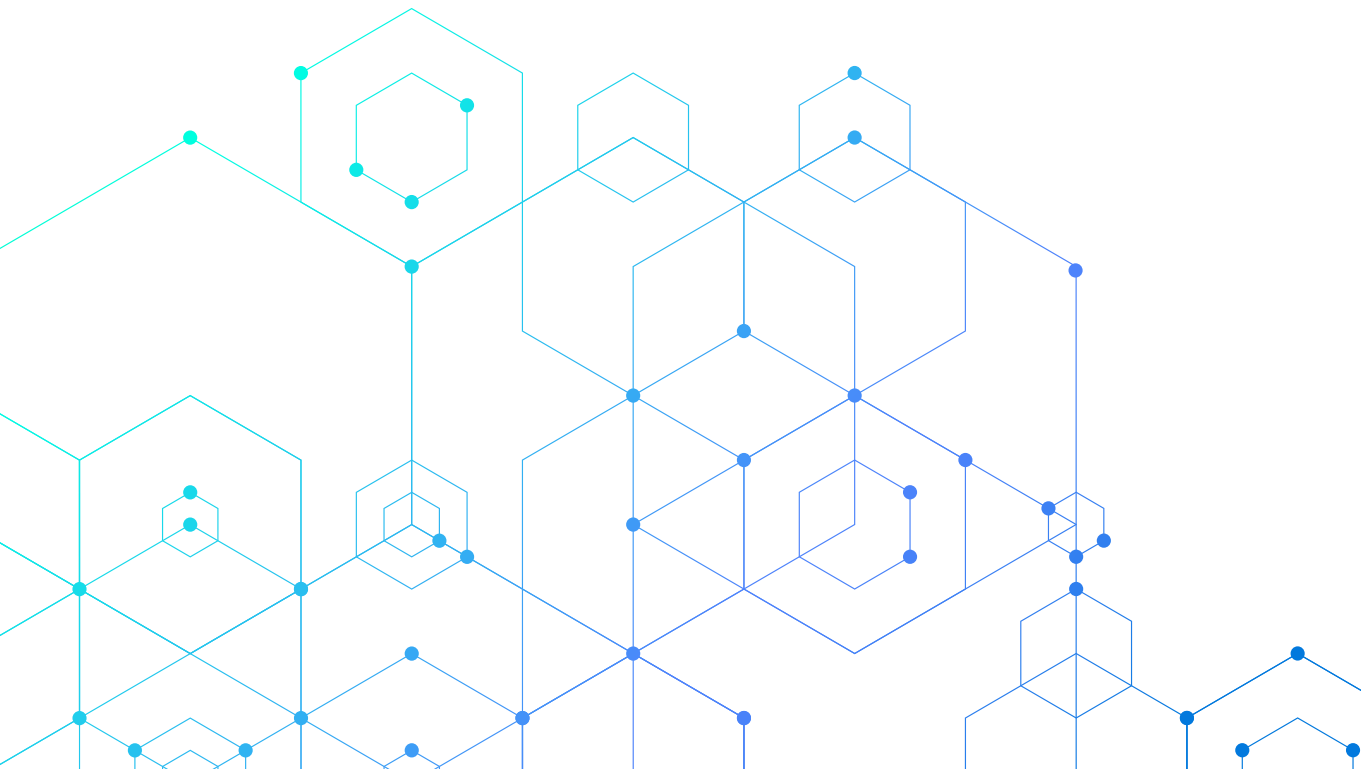


Tabla 4.1 - Tasas de actividad, empleo, desocupación y subocupación de la población de 10 años y más, 2024 y 2025 por trimestres y variación interanual en puntos porcentuales (p.p.)

	Actividad	Empleo	Desocupación	Subocupación
2024				
1.er trim.	54,2	50,2	7,5	7,5
2.º trim.	55,5	51,4	7,3	10,9
3.er trim.	54,2	50,8	6,3	10,1
4.º trim.	55,1	51,4	6,7	8,7
2025				
1.er trim.	54,5	50,2	7,8	8,7
2.º trim.	55,3	51	7,7	10,3
3.er trim.	55	51,6	6,3	8,2
4.º trim.	56	51,9	7,3	9,3
Variación i.a. en p.p.	0,9	0,5	0,6	0,6

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. ETOI.

Tabla 4.2 - Tasas específicas de actividad y empleo y tasa de desocupación por sexo. 4.º trimestre de 2024, 4.º trimestre de 2025 y variación interanual en puntos porcentuales (p.p.)

	Mujer	Varón
4.º trim. 2024		
Actividad	56,9	70,6
Empleo	52,5	66,6
Desocupación	7,8	5,7
4.º trim. 2025		
Actividad	59,4	69,4
Empleo	54,9	64,5
Desocupación	7,6	7
Variación i.a. en p.p.		
Actividad	2,5	-1,2
Empleo	2,4	-2,1
Desocupación	-0,2	1,3

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. ETOI.

Tabla 4.3 - Tasas específicas de actividad y empleo y tasa de desocupación por zona de residencia. 4.º trimestre de 2024, 4.º trimestre de 2025 y variación interanual en puntos porcentuales (p.p.)

	Zona Norte	Zona Centro	Zona Sur
4.º trim. 2024			
Actividad	65,7	63	61,5
Empleo	63	58,9	55,9
Desocupación	4,1	6,6	9,2
4.º trim. 2025			
Actividad	65,2	65,2	60,7
Empleo	61,6	61,2	53,7
Desocupación	5,5	6,1	11,5
Variación i.a. en p.p.			
Actividad	-0,5	2,2	-0,8
Empleo	-1,4	2,3	-2,2
Desocupación	1,4	-0,5	2,3

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. ETOI.

Tabla 4.4 - Tasas específicas de la población joven de 19 a 29 años, 4.º trimestre de 2024, 4.º trimestre de 2025 y variación interanual en puntos porcentuales (p.p.)

Tasas específicas para la población joven	4.º trim. 2024	4.º trim. 2025	Variación i.a. en p.p.
Tasa de actividad	71,7	76,0	4,3
Tasa de empleo	62,1	65,3	3,2
Tasa de asalarización	86,7	83,8	-2,9
Tasa de precariedad ocupados (asalariados e independientes)	41,1	49,7	8,6
Tasa de precariedad asalariados	38,4	47,2	8,8

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. ETOI.

Tabla 4.5 - Condición laboral y de asistencia a establecimientos educativos de la población joven de 19 a 29 años, total y por sexo, 4.º trimestre de 2024, 4.º trimestre de 2025 y variación interanual en puntos porcentuales (p.p.)

	4.º trim. 2024	4.º trim. 2025	Variación i.a. en p.p.
Total	100%	100%	
Trabajan exclusivamente	40,1%	41,4%	1,3
Estudian exclusivamente	28,0%	23,6%	-4,4
Trabajan y estudian	22,1%	24,0%	1,9
No trabajan ni estudian	9,8%	11,1%	1,3
Varones	100%	100%	
Trabajan exclusivamente	50,6%	46,5%	-4,1
Estudian exclusivamente	27,8%	24,8%	-3,0
Trabajan y estudian	16,7%	17,1%	0,4
No trabajan ni estudian	4,9%	11,6%	6,7
Mujeres	100%	100%	
Trabajan exclusivamente	30,8%	36,5%	5,7
Estudian exclusivamente	28,2%	22,4%	-5,8
Trabajan y estudian	26,8%	30,5%	3,7
No trabajan ni estudian	14,2%	10,5%	-3,7

Fuente: elaboración propia sobre la base del Instituto de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. ETOI.

Tabla 4.6 - Caracterización de la población ocupada que realiza teletrabajo en la Ciudad de Buenos Aires, 2.º trimestre de 2025

Población ocupada que realiza teletrabajo	34,9%	529.500 personas
Edad predominante	63% de la población ocupada en esta modalidad tiene entre 25 y 49 años.	
Formación	64,5% de la población que teletrabaja tiene estudios superiores completos.	
Sector privado / público	Del total de teletrabajadores/as, 87,9% se desempeña en unidades económicas privadas o del tercer sector. El 12,1%, en el sector público.	
Frecuencia	37%	Permanente
	55,6%	Regular
	7,4%	Ocasional
Calificación	El 77,1% de los puestos teletrabajados revisten calificación ocupacional alta (profesional o técnica). El 22,9%, baja calificación.	
Rama	82,6% se desempeña en el sector de servicios (excluye servicio doméstico).	
Relaciones laborales asalariadas	El 62,5% de trabajadoras/es se encuentra en el marco de relaciones laborales asalariadas. El 30,5% son cuentapropistas. El 7% es patrón/a o empleador/a.	
Tamaño del establecimiento	43,2% se encuentran en establecimientos con más de 40 trabajadores/as, segmento sobrerrepresentado en esta modalidad de trabajo.	

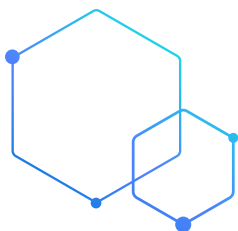


Tabla 4.7 - Variación real del Ingreso per cápita familiar. Total CABA y comunas seleccionadas, dato anual 2025 vs. 2024

Comuna	Variación real i.a.
13	23,9%
8	23,6%
1	22,9%
Total CABA	13,0%
11	1,2%
3	-0,4%
4	-2,2%

Nota metodológica: las comunas seleccionadas corresponden a aquellas con mayores aumentos reales interanuales y mayores reducciones reales interanuales.

Fuente: el aboración propia sobre la base del Instituto de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. EAH e IPCBA.

Tabla 4.8 - Hogares por estratos, 4.º trimestre de 2025 y variación interanual en valores absolutos. Distribución porcentual del 4.º trimestre de 2024 y del 4.º trimestre de 2025.

Hogares	en valores absolutos		en % del total	
	4.º trim. 2025	Var. i.a.	4.º trim. 2025	4.º trim. 2024
Total	1.374.000	24.000	100%	100%
En situación de pobreza	215.000	-45.000	15,7%	19,3%
En situación de indigencia	61.000	1.000	4,5%	4,5%
En situación de pobreza no indigente	154.000	-46.000	11,2%	14,8%
No pobres	1.159.000	69.000	84,3%	80,7%
En situación vulnerable	125.000	-16.000	9,1%	10,4%
Sector medio frágil	108.000	-23.000	7,9%	9,7%
Sector medio - "Clase media"	716.000	17.000	52,0%	51,8%
Sectores acomodados	210.000	91.000	15,3%	8,8%

Fuente: elaboración propia a partir del Instituto de Estadística y Censos de la CABA, sobre la base de datos de ETOI y líneas de indigencia y de pobreza y canasta total del sistema de canastas de consumo.

Tabla 4.9 - Porcentaje de la población asalariada en la población ocupada y su distribución según registro en la seguridad social, 2024 y 2025 por trimestres y variación interanual en puntos porcentuales (p.p.)

Período	Población asalariada	Distribución de la población asalariada según registro en la seguridad social		
		Con descuento jubilatorio	Aporta por sí misma	No registrada
2024				
1.er trim.	74,4	74,5	9,2	16,3
2.º trim.	71,3	73,9	7,8	18,2
3.er trim.	71,9	71,5	9,6	18,9
4.º trim.	75,2	73,2	8,8	18
2025				
1.er trim.	74,5	74,6	9,7	15,7
2.º trim.	72,6	71,6	9,8	18,6
3.er trim.	72,6	72,7	8,8	18,5
4.º trim.	72	70,3	12,2	17,5
Variación i.a. en p.p.	-3,2	-2,9	3,4	-0,5

Fuente: elaboración propia a partir del Instituto de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires sobre la base de datos del INDEC. ETOI.

Tabla 4.10 - Variación de los puestos de trabajo ocupados por rama de actividad, 3.er trimestre de 2025 vs. 3.er trimestre de 2024

	Variación i.a.
Total puestos de trabajo	2%
Industria	47%
Transporte y comunicaciones	44%
Sin especificar	26%
Educación - Servicios sociales y de salud	4%
Servicio doméstico	2%
Comercio - Hoteles y restaurantes	-2%
Actividades financieras, inmobiliarias, empresariales, de alquiler, informáticas y de investigación o desarrollo	-2%
Administración pública, defensa y seguridad social	-5%
Construcción	-11%
Otros servicios comunitarios, sociales y personales	-23%
Otras ramas	-33%

Fuente: elaboración propia a partir del Instituto de Estadística y Censos de la CABA sobre la base de datos de INDEC. EPH.



CAPÍTULO 5

Las finanzas públicas

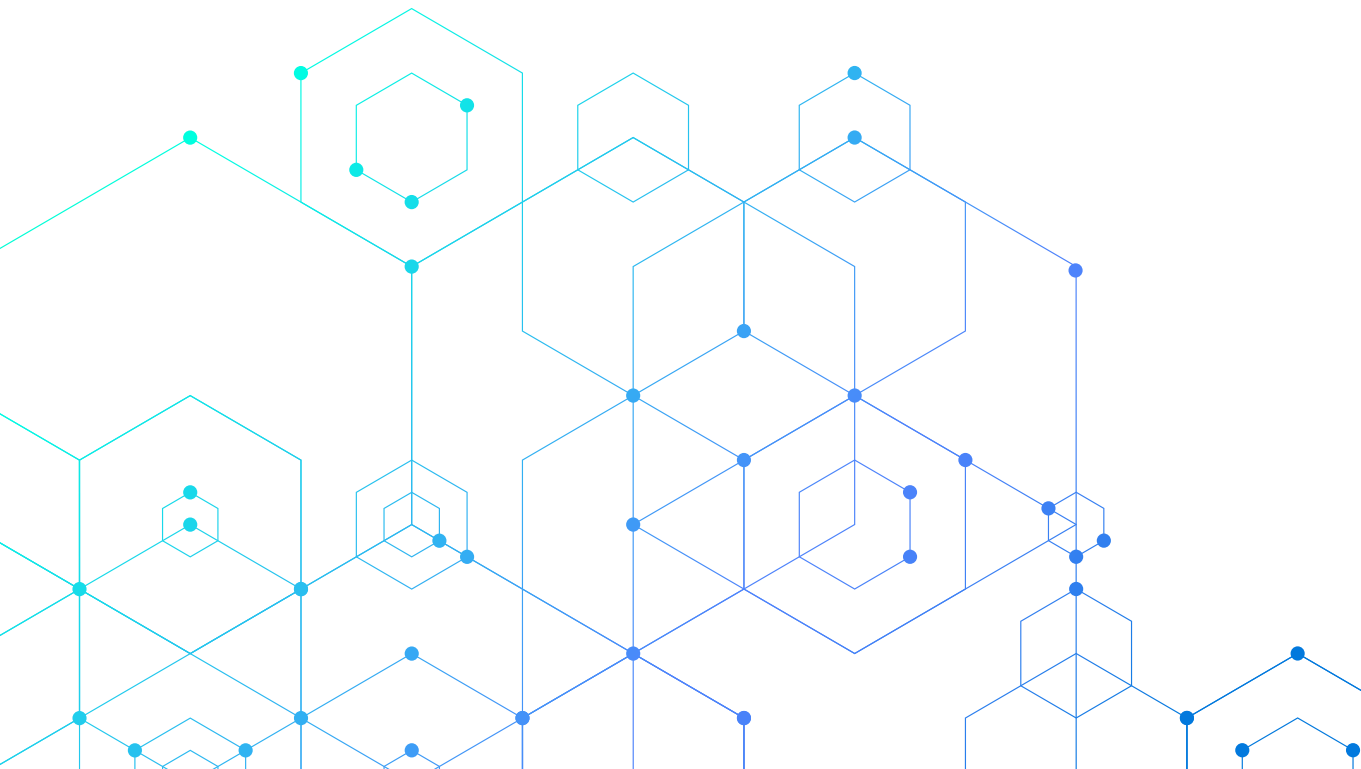
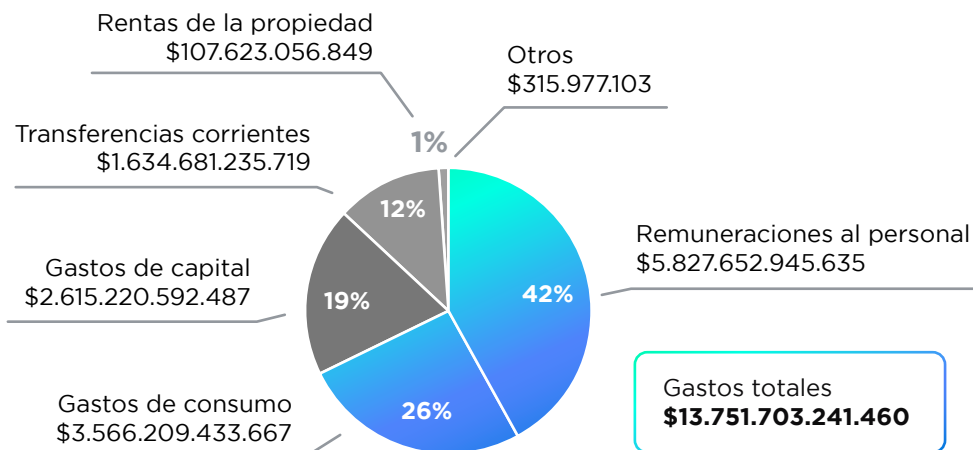


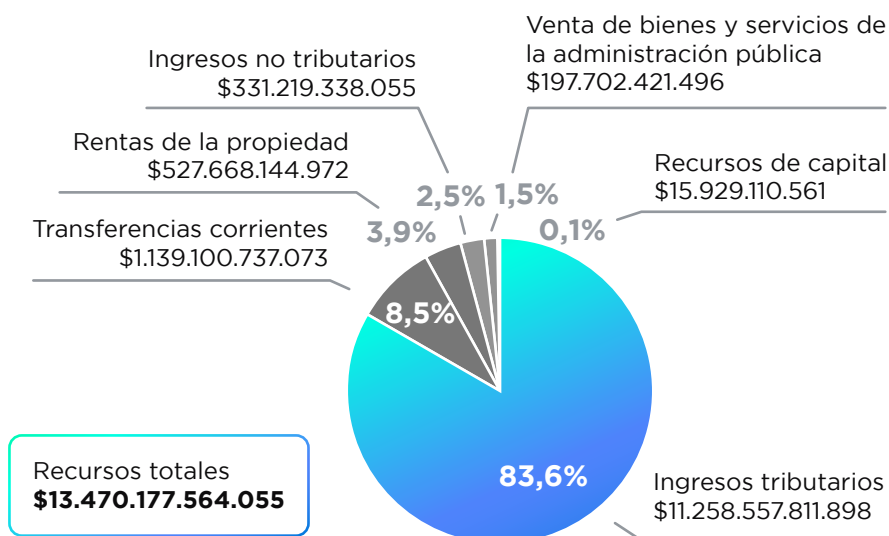


Gráfico 5.1 - Distribución del gasto público. Clasificación por carácter económico al 4.º trimestre de 2025



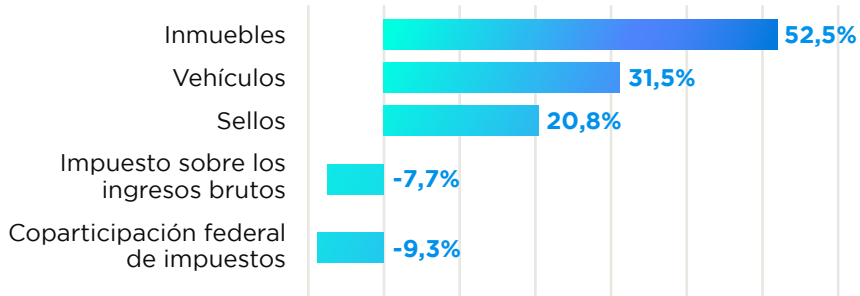
Fuente: elaboración propia sobre la base del Informe Sobre Ejecución Presupuestaria, Producción Física y Stock de Deuda Ejercicio 2025. Dirección Gral. de Contaduría. Ministerio de Hacienda y Finanzas GCBA.

Gráfico 5.2 - Distribución de los recursos públicos. Clasificación por carácter económico al 4.º trimestre de 2025



Fuente: elaboración propia sobre la base del Informe Sobre Ejecución Presupuestaria, Producción Física y Stock de Deuda Ejercicio 2025. Dirección Gral. de Contaduría. Ministerio de Hacienda y Finanzas GCBA.

Gráfico 5.3 - Principales recursos tributarios. En % de variación real interanual, 2025 vs. 2024



Fuente: elaboración propia sobre la base del Informe Sobre Ejecución Presupuestaria, Producción Física y Stock de Deuda Ejercicio 2025 y 2024 IPCBA. Instituto de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Dirección Gral. de Contaduría. Ministerio de Hacienda y Finanzas GCBA.





ANEXO

Innovación, productividad y
riesgo laboral en CABA:
el factor IA

www.cesba.gob.ar

Innovación, productividad y riesgo laboral en CABA: el factor IA

La difusión acelerada de herramientas de inteligencia artificial generativa (GenAI, por sus siglas en inglés) ha sumado una capa de cambio estructural global. En un distrito como la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA), con una densa presencia de servicios, empleo administrativo, *call centers*, profesionales y atención al público, la IA opera como una tecnología de propósito general capaz de reconfigurar la productividad, la demanda laboral y la organización del trabajo.

Uno de los marcos de análisis más robustos es el realizado por la OIT en 2023 (actualizado en mayo de 2025).¹ El estudio concluye que el impacto dominante será la transformación de puestos de trabajo (la IA como asistente que complementa el trabajo humano) antes que el reemplazo total. Sin embargo, el impacto es desigual: las tareas de oficina son las más expuestas a la automatización y existe un marcado sesgo de género, ya que el riesgo de automatización afecta más a las mujeres por su alta presencia en roles administrativos en ciudades de ingresos medios y altos. En términos de magnitud, la OIT estima que 24% del empleo global está en

ocupaciones con algún grado de exposición a GenAI, y que en países de altos ingresos la proporción asciende a aproximadamente 1 de cada 3 empleos.

Es fundamental distinguir entre estar expuesto a la IA y ser reemplazado por ella. En CABA, el impacto se manifiesta en dos grupos claros:

- Ocupaciones con alto potencial de automatización: aquellas donde la gran mayoría de las tareas son repetitivas y procesables por algoritmos. Esto incluye a auxiliares contables, administrativos junior, *call centers* y personal de entrada de datos. Para estos trabajadores, la IA puede realizar una porción sustancial de sus funciones actuales de manera autónoma.
- Ocupaciones de complementariedad: CABA es el centro regional de analistas financieros, traductores y desarrolladores de software, entre otros. Para ellos, la IA actúa como un "copiloto". El puesto no tiende a desaparecer, pero se redefine: se requiere menos tiempo para tareas técnicas y más para el juicio crítico, la creatividad y la validación.

1.- En este apartado se recogen muchos de los conceptos y conclusiones de estos dos trabajos de la Organización Internacional del Trabajo: Gmyrek, P., Berg, J., Kamiński, K., Konopczyński, F., Ładna, A., Nafradi, B., Roślaniec, K., Troszyński, M. 2025. Generative AI and Jobs: A Refined Global Index of Occupational Exposure, ILO Working Paper 140 (Geneva, ILO). <https://doi.org/10.54394/HETP0387> y Gmyrek, P., Berg, J., Bescond, D. 2023. Generative AI and jobs: A global analysis of potential effects on job quantity and quality, ILO Working Paper 96 (Geneva, ILO). <https://doi.org/10.54394/FHEM8239>

Oportunidades y riesgos para el empleo en la CABA

Oportunidades:

- Salto de productividad en servicios profesionales: la IA puede absorber las tareas más operativas y repetitivas, lo que permite que el talento porteño se enfoque en la estrategia y la resolución de casos complejos.
- Exportación de servicios basados en conocimiento: la adopción temprana de estas herramientas permitirá a las empresas de la Ciudad competir globalmente en mejores condiciones.
- Modernización del Estado: una oportunidad para mejorar la atención al ciudadano y la gestión documental, garantizando respuestas más rápidas y una trazabilidad total.

Riesgos:

- Asimetría con otras regiones del país: mientras en el país se verifica un crecimiento que se apoya en sectores intensivos en la explotación de recursos naturales (menos afectados por la IA), la CABA se especializa en servicios profesionales y financieros. Sin una estrategia de reconversión, la Ciudad podría continuar con la pérdida de dinamismo relativo frente a otras regiones, no solo en términos de valor agregado, sino de cantidad y calidad de empleos.
- Brecha de género: en ciudades con el perfil de Buenos Aires, el 41% del empleo femenino presenta una exposición significativa a la IA, frente al 28% del masculino.



La necesidad de construir una agenda que potencie capacidades y mitigue riesgos

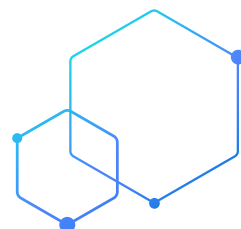
Para que la Ciudad de Buenos Aires no solo sobreviva, sino que lidere la era de la IA, es imperativo pasar de la observación a la gobernanza activa de esta tecnología. La agenda debe estructurarse sobre tres pilares fundamentales:

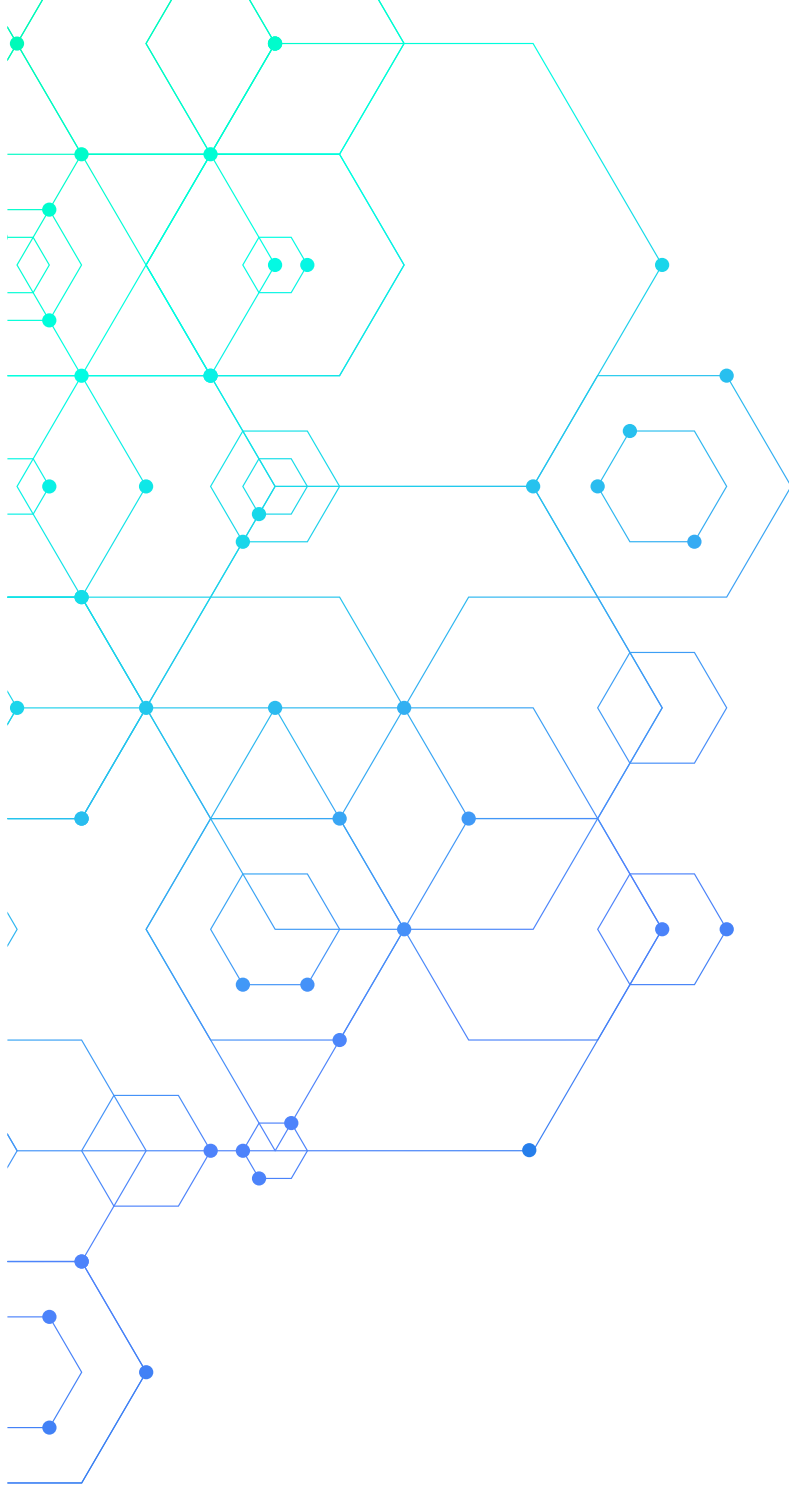
1. Reconversión laboral dirigida: es urgente diseñar programas de capacitación específicos para los sectores donde la IA puede realizar la mayoría de las tareas. El foco no debe ser únicamente la alfabetización digital básica, sino la transición hacia roles de supervisión de sistemas autónomos y gestión de procesos donde el criterio humano y la ética sigan siendo insustituibles.

2. Mitigación de la brecha de género: dado que las mujeres ocupan la "primera línea" de impacto en muchas empresas porteñas, la política pública debe priorizar su acceso a herramientas avanzadas de IA y programas de capacitación.

3. Diálogo social y rediseño del trabajo: de acuerdo con las recomendaciones de la OIT, la adopción de la IA en CABA debe ser el resultado de un consenso entre Gobierno, empresas y sindicatos. El rediseño de los puestos de trabajo debe orientarse a que la IA elimine la carga de tareas monótonas para mejorar la calidad del empleo, evitando que la tecnología se utilice para la precarización o destrucción de empleos.

En conclusión, la CABA debe posicionarse como un nodo de innovación y adaptación inteligente a la IA: si se logra que la tecnología potencie la capacidad de sus profesionales y trabajadores y proteja a quienes estén más expuestos a la automatización mediante la formación continua, se podrá consolidar su rol como la capital regional de servicios de alto valor agregado y mitigar los efectos negativos sobre el empleo local.





www.cesba.gob.ar